

HARKITTAVAT TASAPAINOTTAMISTOIMET 2025

Toimenpiteen numero	Toimiala	Palvelualue	Yksikkö	Keino	Asiakasvaikutus	Henkilöstövaikutus	2025
1	Kaikki toimalat	Koko kaupunki	Kaikki	Palkattomat vapaat säästöyistä			200 000
2	Päätöksenteko	Kaupunginvaltuusto	Kaupunginvaltuusto	Kokousten ja valtuustoinfojen määrä (jatkossa 7 kokousta ja 2 seminaaria, nykyisin 10-11)			40 000
3	Päätöksenteko	Kaupunginhallitus	Kaupunginhallitus	Kokouksia jatkossa vain joka toinen viikko (n. 20 kokousta per vuosi, nykyisin n. 30)			20 000
4	Päätöksenteko	Tarkastuslautakunta	Tarkastuslautakunta	Tarkastuslautakunnan sihteerin ostaminen ulkoa (eläköityminen v. 2026)	Tarkastussihteerin tekemä työ osin poistuu. Pääosan työstä tekee tarkastuslautakunta itse. Asianhallinnallisia tehtäviä siirtyy kaupunginkanslialle.	-1	20 000
5	Päätöksenteko	Kaupungin johto	Kärkihankkeet	Kärkihankerahoituksen palauttaminen KesTo-tasolle (200t), sisältää osbu-leikkauksen			214 000
6	Päätöksenteko	Kaupungin johto	Sisäinen tarkastus ja tietosuoja	Sisäisen tarkastajan ja tietosuojavastaavan eläköitymisen myötä uudelleenjärjestely	Työtä vähennetään. Sisäisen valvonnan tehtävät siirtyvät johdolle ja esihenkilöille, tarkastuksia tehdään vähemmän ja heikommin, merkittävämpiä tehtäviä ostetaan ulkoa. Tietosuojatyötä tehdään vain välttämättömiltä osin ulkoistettuna. eikä tähdätä kehittymiseen.		25 000
7	Konsernipalvelut ja -hallinto	Talous	Talous- ja hankintapalvelut	Talousprosessien tehostaminen (talousasiantuntijan vakanssin poistaminen, tuuraukset harjoittelijoilla, maksamisen järjestelyt, myyntilaskujen määrän vähentäminen)	Talousprosessien kehittämisen hidastuminen, loma-aikaiset katkokset palvelussa	-1	50 000
8	Konsernipalvelut ja -hallinto	Talous	Talous- ja hankintapalvelut	Ostolaskuprosessin tehostaminen (viivästyskorot)			2 500
9	Konsernipalvelut ja -hallinto	Talous	Talous- ja hankintapalvelut	Hankinnat			50 000
10	Konsernipalvelut ja -hallinto	Henkilöstö	Henkilöstön kehittäminen ja koulutus	Valmennukset, Liideri ym. pois, keskitettyihin koulutuksiin jää n 50 000 euroa (n 30 euroa/hlö).	Pelikirjan henkilöstö-tukipilarin tavoitteet eivät toteudu. Koulutuksilla varmistetaan johtamisen ja esihenkilötyön laatu. Laatu tai sen puute heijastuu työhyvinvointiin (ml. työkyky), veto- ja pitovoimaan sekä työnantajamielikuvaan.		70 000
11	Konsernipalvelut ja -hallinto	Henkilöstö	Työterveys	Työterveyshuollon lakisääteisen palvelun ylittävä osuus	Vaikutuksia henkilöstön työkykyyn, sairauspoissaolojen kasvu. Vaikutukset henkilöstön veto- ja pitovoimaan/ työnantajamielikuvaan.		100 000
12	Konsernipalvelut ja -hallinto	Henkilöstö	Henkilöstö	Sääksin leirikeskuksen sulkeminen (käyttötalouden menojen vähennys)	Henkilöstön ja luottamushenkilöiden virkistysmahdollisuuksien väheneminen.	-0,4	17 000
13	Konsernipalvelut ja -hallinto	Tilakeskus	Tilakeskus	Sääksin leirikeskuksen sulkeminen (käyttötalouden menojen vähennys)	Koulujen luokkaretkitoiminta päättyy (mahdollisesti korvataan ostopalveluilla) sekä henkilöstön ja luottamushenkilöiden virkistysmahdollisuuksien väheneminen.		20 000
14	Konsernipalvelut ja -hallinto	Henkilöstö	Henkilöstö	Uudelleen sijoittaminen, toiminnon kokonaan lopettaminen (ei ole käytetty v.2023)	Ei vaikutusta		33 000
15	Konsernipalvelut ja -hallinto	Henkilöstö	Henkilöstö	Henkilöstön liikunta- ja kulttuuriedun lopettaminen	Palkitsemisen keinot vähenevät; vaikutukset henkilöstön veto- ja pitovoimaan/ työnantajamielikuvaan.	Palkitsemisen keinot vähenevät; vaikutukset henkilöstön veto- ja pitovoimaan/ työnantajamielikuvaan	30 000
16	Konsernipalvelut ja -hallinto	Hallinto	Kaupunginkanslia	Asianhallintasihteerin tehtävän täyttämättä jättäminen (eläköityminen 6/2024)	palvelupyntöjen toteuttaminen hidastuu, palvelutaso laskee	-1	40 000
17	Konsernipalvelut ja -hallinto	Hallinto	Tietohallinto	Kehittämishankkeiden käyttötalousmenojen sopeutus vastaamaan aiempien vuosien toteumaa (mr-varaus 425t), investoinneista 100t vähennys			200 000
18	Konsernipalvelut ja -hallinto	Hallinto	Viestintä	Edustus- ja yhteistoimintalippukuluista säästäminen	Lippukuluista säästäminen tulee näkymään kaupungin viestintä- ja markkinointinäkyvyyksien vähenemisenä. Kutsuvierastoiminnalla on tavoiteltu tulevaisuuden kumppanuuksia, uusia yrityskontakteja, kasvavaa kaupunkinäkyvyyttä, ja näiden myötä myös tulovirtaa paikalliseen elinkeinoon.		40 000
19	Konsernipalvelut ja -hallinto	Elinvoima	Tonttipalvelut	Kaupunkiyhdistyksen avustus			23 500
20	Konsernipalvelut ja -hallinto	Elinvoima	Tonttipalvelut	Maankäytön hintojen nosto			15 000
21	Konsernipalvelut ja -hallinto	Elinvoima	koko palvelualue	Asiantuntijapalvelut	näky prosessien hidastumisena		100 000

Toimenpiteen numero	Toimiala	Palvelualue	Yksikkö	Keino	Asiakasvaikutus	Henkilöstövaikutus	2025
22	Konsernipalvelut ja -hallinto	Elinvoima	Elinvoima	Techvillan harkinnanvaraisen tuen lopettaminen (johtaa yhtiön alasajoon)			90 000
23	Sivistystoimi	Sivistystoimen hallinto ja kehittäminen	Sivistystoimen hallinto ja kehittäminen	Hyvinkään taidekoulun tuki	Toiminta loppuu. Aikuisia harrastajia n. 10-20.		13 300
24	Sivistystoimi	Sivistystoimen hallinto ja kehittäminen		Sivistystoimen hallinnon leikkaukset materiaali- ja palveluostoista	esim. TYHY-toiminta lopetetaan		5 000
25	Sivistystoimi	Yleissivistävä koulutus	Lukio	Työpajasopimusten muutos	Työpajojen asiakkaat joutuvat entistä huonompaan tilanteeseen. Mahdolliset vaikutukset työllisyyteen. Työpajapäivien määrä on laskenut. Sopimus sopeutetaan vastaamaan nykytilannetta. 1.1.2025 lukien työpajatoimintaan osallistuminen ei poista kunnan vastuuta tvömarkkinatukimenoista.		22 000
26	Sivistystoimi	Yleissivistävä koulutus	Lukio	Oppimateriaaleista säästäminen			5 000
27	Sivistystoimi	Perusopetus	Taiteen perusopetus	Taiteen perusopetus ja musiikkikoulun avustuksen lopettaminen	Ei lakisääteistä toimintaa. Toiminta todennäköisesti loppuu mm. muskaritoiminta. Opiskelijoita 645, joista muskaritoiminnassa 200.		245 000
28	Sivistystoimi	Perusopetus	Taiteen perusopetus	Taito Etelä-Suomen avustuksen lopettaminen	Toiminta todennäköisesti loppuu. Tällä hetkellä lapsia ja nuoria 30 sekä aikuisia 24		27 700
29	Sivistystoimi	Perusopetus	Taiteen perusopetus	Lasten ja nuorten kuvataidekoulun toiminnan supistaminen	Toiminnan laadun ja laajuuden heikkeneminen. Vuosivaikutus 100 000. Opiskelijoita 340 oppilasta.	-2	40 000
30	Sivistystoimi	Perusopetus	Perusopetus	TVT-tutortoiminnan vähentäminen	Opetuspalvelun laadun heikkeneminen. Vuosivaikutus 25 000.	-0,5	11 000
31	Sivistystoimi	Perusopetus	Perusopetus	Martin alkuluokkatoiminnan lakkauttaminen	Toiminnan lakkauttaminen elokuun alusta. Vuosivaikutus noin 60 000. Yhtenäistetään käytänteet.	-1	27 000
32	Sivistystoimi	Varhaiskasvatuspalvelut	Varhaiskasvatus	Martintalon alkuluokkatoiminnan lakkauttaminen	Toiminnan lakkauttaminen. Vaikutukset elokuun alusta. Kokovuotinen vaikutus 80 000 €. Esioppilaiden määrä vähenee v.2025. Kaksi päiväkotia kävelymatkan päässä.	-2	40 000
33	Sivistystoimi	Perusopetus	Perusopetus	Tuntijako kansalliseen minimiin	Opetuksen laadun ja määrän heikkeneminen. Vaarantaa kärkihankkeen toteutumisen tai muuttaa sen mahdottomaksi. Vuosivaikutus noin 200 000.	-3	82 000
35	Sivistystoimi	Varhaiskasvatuspalvelut	Varhaiskasvatus	Pieni yksiryhmäinen päiväkotilakkautetaan	Nopon päiväkodin toiminnan siirtäminen Hyvinkäänkylän puukoululle (toiminnan lakkauttaminen)	-4	0
35	Tekniikka ja ympäristö	Tilakeskus	Tilakeskus	Pieni yksiryhmäinen päiväkotilakkautetaan	Nopon päiväkotiparakin toiminnan päättyminen, ulkoisten kustannusten väheneminen		10 000
36	Sivistystoimi	Varhaiskasvatuspalvelut	Varhaiskasvatus	Ryhmäavustajien irtisanominen	Kasvun ja oppimisen tuen lapsien tuen ja varhaiskasvatuksen laadun heikkeneminen. Henkilöstön työnkuormittavuuden lisääntyminen ja työolosuhteiden heikentyminen. Mahdolliset rekrytointivaikeudet, koska ryhmäavustajat ovat toimineet myös sijaisina tilanteissa, joihin ei ole saatu sijaista. Kokovuotinen vaikutus 323 000 €	-8,5	134 000
37	Sivistystoimi	Kulttuuri ja hyvinvointi	Hyvinvointipalvelut	Hyte-avustus	Kolmannen sektorin hyte-yhdistysten toiminta vaarantuu. Iso merkitys kaupungin palvelutarjonnalle. Noin 30 avustuksen saajaa.		107 000
38	Sivistystoimi	Kulttuuri ja hyvinvointi	Nuorisopalvelut	Nuorisopalvelujen avustukset	Nuorisoyhdistysten avustukset lakkautetaan. Vaikutukset kolmannen sektorin aktiivisuuteen ja tapahtumatoimintaan. Kärkihankkeeseen elämyskaupunki vaarantuu tai muuttuu mahdottomaksi. Noin 10 avustuksen saajaa.		28 000
39	Sivistystoimi	Kulttuuri ja hyvinvointi	Kirjastopalvelut	Materiaalihankintojen supistaminen	Heikentynyt palvelu, aineistoa on vähemmän.		20 000
40	Sivistystoimi	Kulttuuri ja hyvinvointi	Kulttuuri- ja hyvinvointilautakunnan yleiset	Kulttuuri- ja hyvinvointilautakunnan avustusten lopettaminen	Avustus Kaukasten asukasyhdistykselle, toiminnan ja juhlatalon ylläpitämisen vaarantuminen. Kaukasten kylän elinvoimaisuus ja yhteisöllisyys vähenee.		7 000
41	Sivistystoimi	Kulttuuri ja hyvinvointi	Yl. kulttuuritoiminta	Kulttuuripolun supistaminen	Kulttuuripolku edistää lasten yhdenvertaisuutta. (sosiaalinen kestävyys). Kaikki lapset saavat kokea samat kulttuurielämykset taustasta riippumatta. Supistaminen heikentää positiivisia vaikutuksia lapsiin. Mahdolliset vaikutukset OPS:iin. Lapsille ei pystytä tarjoamaan kulttuurielämyksiä. Kulttuurilaitosten markkinointi vaikeutuu.		32 000
42	Sivistystoimi	Kulttuuri ja hyvinvointi	Liikuntapalvelut	Otteluisännyydet ja markkinointiyhteistyö	Seuroille tärkeä tuki. Mahdolliset vaikutukset seurojen toiminnan jatkumiseen. Kaupungin näkyvyys valtakunnallisesti.		30 000

Toimenpiteen numero	Toimiala	Palvelualue	Yksikkö	Keino	Asiakasvaikutus	Henkilöstövaikutus	2025
43	Sivistystoimi	Kulttuuri ja hyvinvointi	Liikuntapalvelut	Liikunnan avustuksista supistaminen. Kaikki avustukset yhteensä 93 000	Huonossa taloudellisessa tilanteessa olevien seurojen toiminta vaikeutuu ja tapahtumien järjestäminen vaikeutuu. Kärkihanke aktiivinen elämyskaupunki vaarantuu tai muuttuu mahdottomaksi.		10 000
44	Sivistystoimi	Kulttuuri ja hyvinvointi	Liikuntapalvelut	Kankurin kentän lämmityksen lopettaminen	Harrastusolosuhteet heikkenevät. Ainoa täysimittainen talviharjoittelukenttä. 700 - 800 käyntikertaa / vko kentän lämmitysaikana		100 000
45	Sivistystoimi	Kulttuuri ja hyvinvointi	Liikuntapalvelut	Teknururmen kustannusten vähennys	Kankurin teknurmen päiväkäytöstä maksettu aiemmin VillaParkille, vaikuttaa kentän ylläpitotasoon.		35 000
46	Sivistystoimi	Kulttuuri ja hyvinvointi	Liikuntapalvelut	Liikuntapalveluiden palvelumaksujen nostot 10%	Mahdolliset vaikutukset kysyntään. Palvelujen hinnan noustessa saattaa asiakkaiden mahdollisuudet käyttää palveluja heikentyä Kärkihanke aktiivinen elämyskaupunki vaarantuu ja muuttuu.		150 000
47	Sivistystoimi	Kulttuuri ja hyvinvointi	Liikuntapalvelut	Hankkeiden omavastuut, liikuntapalvelut	Ei haeta enää hankerahoitusta ja hankkeet lopetetaan. Liikuntapalvelut heikkenevät, vaikutukset hankekohtaisia.		20 000
48	Sivistystoimi	Kulttuuri ja hyvinvointi	Liikuntapalvelut	Sisäuimalan kesäsulku toukokuun puoliväli-elokuun puoliväli	Liikuntapalvelut heikkenevät merkittävästi. Kaupungin vetovoima todennäköisesti heikkenee toimenpiteen myötä. Merkittävä matkailullinen vaikutus. Uimahalli on kytköksissä hotelliin kävelysillan kautta. Tärkeä vetovoimatekijä hotellille. Toimintakatteen heikennys, saatavat säästöt näkyvät Tekymin puolella. Kaupunkitasoinen nettovaikutus 890 000. Mikäli aukioloaikoja supistetaan, on vuosisäästöä arviolta 45 000 €.	YT-neuvottelut	-75 000
48	Tekniikka ja ympäristö	Tilakeskus ja tekninen keskus	Tilakeskus, Puhtauspalvelut	Sisäuimalan kesäsulku toukokuun puoliväli-elokuun puoliväli	Kesäisin voi uida vain ulkouimalassa --> sivi menettää tuloja. Kaupunkitasoinen nettovaikutus 890 000 vuodessa, lasketaan 3 kk:den vaikutus. Myös merkittävä matkailullinen vaikutus; Uimala on kytköksissä Hotel Sveitsiin, rakennusten välillä on kävelysilta. Uimala on hotellin tärkeä vetovoimatekijä, erityisesti lapsiperheet ovat hotellin kohderyhmä. Uimalan sisällä on esimerkiksi terapia-allas, hierovat suihkut, poroamme, vesiliukumäki jne.	YT-neuvottelut	120 000
49	Sivistystoimi	Kulttuuri ja hyvinvointi	Kirjastopalvelut	Kirjaston aukioloaikojen supistaminen	Heikentynyt palvelu kuntalaisille		10 000
50	Sivistystoimi	Kulttuuri ja hyvinvointi	Kirjastopalvelut	Kirjaston henkilöstömäärän vähentäminen eläköitymistä hyödyntämällä	Kaavailt vanhusten digipalvelut vaarantuvat. Yleinen palveluiden heikentyminen	-1	50 000
51	Sivistystoimi	Kulttuuri ja hyvinvointi	Museopalvelut	Museopalveluiden supistaminen	Museopalvelujen kiinnostavuus heikkenee ja asiakasmäärät mahdollisesti laskevat. Heikentää kaupungin vetovoimaisuutta aktiivisena elämyskaupunkina. Merkittävä matkailullinen vaikutus, museot ovat näivämatkailukohteita.		10 000
52	Sivistystoimi	Kulttuuri ja hyvinvointi	Museopalvelut	Museopalveluiden henkilöstömäärän vähentäminen eläköitymistä hyödyntämällä	Asiakaspalvelun vaikeutuminen ja vaikutus museokaupan toimintaan.	-1	40 000
53	Sivistystoimi	Kulttuuri ja hyvinvointi	Nuorisopalvelut	Nuorisopalvelujen toiminnan supistaminen	Nuorten ennaltaehkäisevä toiminta viikonloppuisin vähenee tai loppuu.		10 000
54	Sivistystoimi	Kulttuuri ja hyvinvointi	Nuorisopalvelut	Nuorisopalveluiden henkilöstömäärän vähentäminen eläköitymistä hyödyntämällä	Viikonlopputoiminta loppuu tai vähenee. Nuorten ennaltaehkäisevä toiminta viikonloppuisin vähenee tai loppuu.	-1	40 000
55	Sivistystoimi	Kulttuuri ja hyvinvointi	Hyvinkääsali	Hyvinkääsalin maksujen nostot 10%	Mahdolliset vaikutukset kysyntään. Kärkihanke aktiivinen elämyskaupunki vaarantuu tai muuttuu mahdottomaksi		50 000
56	Tekniikka ja ympäristö	Tekym	Kaikki palvelualueet	Hintojen korotukset 5%	Hinnat nousevat		40 000
57	Tekniikka ja ympäristö	Tekym hallinto		Maksullinen pysäköinti käyttöön	Keskustan pysäköinnistä tulee maksullista		285 000
58	Tekniikka ja ympäristö	Tekym hallinto	Tekym hallinto	Asiantuntijapalveluiden ostojen vähentäminen	Ei varauksia yllättäviin menoihin		20 000
59	Tekniikka ja ympäristö	Tekninen keskus	Kunnallistekniikan suunnittelu ja rakennuttaminen	Lopetetaan vapaaehtoiset yksityistieavustukset	Kohdistuu yksityisteiden varrella asuviin asukkaisiin. Tuettujen yksityisteiden pituus 90km.	Ei ole	80 000
90	Tekniikka ja ympäristö	Tekninen keskus	Kunnallistekniikan suunnittelu ja rakennuttaminen	Hulevesimaksun käyttöönotto (vaikuttaa talouspalveluiden ulkoisiin laskutuskustannuksiin). 2005 vesimaksussa on laskettu hulevesimaksu mukaan, 2016 jälkeen ei ole nostettu hintoja, joten inflaatio on syönyt huleveden hinnan	Nostaa asumisen kustannuksia - hulevesimaksu on käytössä monessa kunnassa		900 000
61	Tekniikka ja ympäristö	Tekninen keskus	Infrapalvelut	Postiautopalvelu loppuu	Kaupungin sisäisen postinkuljetus päättyy	-0,5	20 000

Toimenpiteen numero	Toimiala	Palvelualue	Yksikkö	Keino	Asiakasvaikutus	Henkilöstövaikutus	2025	
62	Tekniikka ja ympäristö	Tekninen keskus	Infrapalvelut	Liikuntapaikkojen kunnossapidon tasoa lasketaan lopettamalla virka-ajan ulkopuolista liikuntapaikkojen kunnossapitoa merkittävästi	Urheilukenttien ja reittien kunto laskee, kun kunnossapitoa vähennetään ja harvennetaan. Pallokentät, jäät, reitit ja ladut.	Eläköitymisen myötä henkilöstön määrä vähenee 1 henkilöllä. Lisäksi pystytään vähentämään ylitoita ja kalliita viikonloppu-, iltajäätöitä	50 000	
63	Tekniikka ja ympäristö	Tekninen keskus	Infrapalvelut	Viheralueiden kunnossapidon tason laskeminen	Viheralueiden hoitotason merkittävä heikentäminen	-2,5 kausityöntekijää	40 000	
64	Tekniikka ja ympäristö	Tekninen keskus	Infrapalvelut	Ensilumen ladusta maksullinen tai ladusta luopuminen			40 000	
65	Tekniikka ja ympäristö	Tilakeskus	Tilakeskus	Sveitsin lukiorakennuksen osittainen alasajo 1.1.2025	Liikuntatilat säilyvät	Monitoimiareenan käyttöönottoon asti	Ei ole	40 000
66	Tekniikka ja ympäristö	Tilakeskus	Tilakeskus	Sandelininkadun pääterveysaseman rakennus suljetaan --> B rakennus jää käyttöön	Ei ole		Ei ole	80 000
67	Tekniikka ja ympäristö	Tilakeskus	Tilakeskus	Paavolan palvelukeskuksen alahovin alasajo	Ei ole			20 000
68	Tekniikka ja ympäristö	Tilakeskus	Tilakeskus	HYK poistetaan käytöstä 1.1.2025	Ei liikuntatiloja käytössä enää --> vaikutus sivistystoimeen.		Ei ole	50 000
69	Tekniikka ja ympäristö	Tilakeskus	Tilakeskus	Kiertovartiointista vähentäminen	Turvattomuus ja omaisuusvahingot kasvavat, saattavat pahimmillaan ylittää säästöt.		Ei ole	30 000
70	Tekniikka ja ympäristö	Tilakeskus	Tilakeskus	Kiinteistöjen kameravalvontaa vähennetään	Turvattomuus ja omaisuusvahinkojen riskit kasvaa		Ei ole	
71	Tekniikka ja ympäristö	Tilakeskus	Tilakeskus	Kiinteistöjen energiatehokkuuden parantaminen -> rahoittaa sähkön viherryttämisen	Energiansäästöinvestoinnit ja lisäksi sisälämpötilan laskelminen lämmityskaudella yhdellä asteella		Ei ole	59 000
72	Tekniikka ja ympäristö	Tilakeskus	Tilakeskus	Ulkoisten rakentamispalveluiden ja konsulttipalveluiden ostamisen vähentäminen	Mahdollisiin sisäilmaongelmiin reagointi-aika pitenee		Ei ole	50 000
73	Tekniikka ja ympäristö	Tilakeskus	Tilakeskus	Työntekijöiden pysäköintipaikkojen maksullisuus	Työntekijöiden pysäköintipaikoista tulee maksullista kaupungin kiinteistöissä (esim 5 €/kk)			30 000
Yhteensä								4 750 000