

# Hyvinkään Pelikirja

Kaupunkistrategia vuosille 2017-2027



# Pelikartta

Kun muualla puhutaan kaupunkistrategiasta, me Hyvinkäällä olemme päättäneet puhua Pelikirjasta!

## Pelikirjan avulla Hyvinkään kaupunki kertoo

- » mitä asioita kaupunki toiminnallaan tavoittelee
- » mitä asioita tulevina vuosina halutaan painottaa ja
- » mitä kaupunki aikoo tehdä tulevaisuuden päämääriensä saavuttamiseksi.

Tässä pelikarttamme, yhteiset tavoitteemme ja tapamme toimia vuosille 2017-2027:

**Houkutteleva Hyvinkää**

**Yhteisapelillä yritysten kanssa**

**Minä, me ja Hyvinkää**

Laadukkaasti hoidetut lakisääteiset perustehtävät, rakenneuudistusten hallinta

demokratia,  
osallisuus

talous

henkilöstö

turvallisuus

kestävä  
kehitys

sähköiset  
palvelut

**Hyvinkään pelitapa**



- » Kokeilemme ja uudistumme
- » Toimimme sata lasissa asiakkaan parhaaksi
- » Pelaamme yhdessä reilua peliä

**Hyvinkää on hyvässä  
vireessä ja nosteessa**

- » Hyvinkää on tunnettu kasvava kaupunki
- » Olemme ylpeitä koti-  
kaupungistamme

# Pelikirjan kärjet

**Houkutteleva Hyvinkää**

**Yhteispelillä yritysten kanssa**

**Minä, me ja Hyvinkää**

## **HOUKUTTELEUVUUS**

*”Hyvinkää on kasvava kaupunki, tavoitteenamme on saada Hyvinkäälle lisää asukkaita, yrityksiä ja matkailijoita.”*

### **Näistä asioista houkuttelevuutemme rakentuu:**

- » asumisen, asioinnin ja elämisen helppous
- » kehittyvät, viihtyisät ja turvalliset asuinalueet
- » osa Helsingin seutua, lähellä luontoa ja palveluja, hyvien kulkuyhteyksien ytimessä
- » vireä elinkeinoelämä, monipuolinen työpaikkatarjonta
- » hyvät virkistys- ja liikuntamahdollisuudet
- » aktiivinen kulttuurielämä
- » halu kehittyä ja kasvaa
- » olemme pieni suurkaupunki, jonka sydän sykkii aktiivisesta arjesta, yhteistyön voimasta ja kiireettömästä kotoilusta.

## **YHTEISPELILLÄ YRITYSTEN KANSSA**

*”Teemme tiivistä yhteistyötä yritysten kanssa. Työpaikat ovat kaupunkimme elinvoimaisuuden edellytys.”*

- » monipuolinen ja houkutteleva yritys- ja yritystonttitarjonta
- » lähellä yrityksiä, yhteistyötä hyvällä palveluasenteella
- » yritykset kumppaneina palvelujen tuottamisessa
- » teknologiaklusterin tarjoamat erinomaiset verkostoitumismahdollisuudet
- » vireään kaupunkikeskustan kehittäminen yhteistyössä yritysten kanssa
- » matkailuelinkeinon toimintaedellytysten vahvistaminen
- » yritysten, oppilaitosten ja kaupungin välinen yhteistyö
- » aktiivinen yhteistyö työllisyyden edistämiseksi
- » työvoiman saatavuutta tukevat hyvät palvelut ja liikenneyhteydet, monipuoliset harrastusmahdollisuudet sekä viihtyisä elinympäristö.

## **MINÄ, ME JA HYVINKÄÄ**

*”Luotamme yhteistyön voimaan ja teemme töitä sen eteen, että hyvinkääläiset kokevat kotikaupungin omakseen ja ovat siitä ylpeitä.”*

- » rakennamme yhdessä Hyvinkää-henkeä ja rohkaisemme omalla esimerkillämme yhteiseen tekemiseen
- » kolmas sektori ja vapaaehtoistoimijat tärkeitä yhteistyökumppaneitamme
- » kuntalaisten hyvinvoinnin edistäminen ja aktiivisuuden tukeminen yhdistys- ja seuratoiminnan kautta
- » yhdistysten ja urheiluseurojen välisen yhteistyön lisääminen
- » eri toimijoiden välisen yhteistyön tukeminen ja tapahtumatuotannon kehittäminen
- » kuntalaisille tarjolla olevien osallistumismahdollisuuksien kehittäminen
- » ”Minä, me ja Hyvinkää” rakentuu puheista, teoista ja kaupunkimme ilmeestä. Puhumme hyvää Hyvinkäästä, olemme ylpeästi hyvinkääläisiä.

# Kärkihankkeet

Toteutamme Pelikirjan kolmea kärkeä seuraavien hankkeiden avulla

- » Hangonsilta
- » Hyvinkään Sveitsi
- » Kehittyvä kaupunkikeskusta
- » Aktiivinen tapahtumakaupunki
- » Omaleimainen kulttuuri- ja liikuntakaupunki
- » Kaupunki ja monimuotoiset kylät
- » Kuntalaisten osallisuus, yhteisöllisyys ja hyvinvointi



## HANGONSILTA

### Laajennamme Hyvinkään keskustaa Hangonsillan alueelle.

Suunnittelemme ja rakennamme toteuttajakumppanien kanssa vanhalla ratapihalla koteja noin 2000 asukkaalle. Teemme asutokorttelit ja julkiset alueet turvallisiksi ja viihtyisiksi. Kiinnitämme erityistä huomiota kävelyn ja pyöräilyn olosuhteisiin. Alueen ytimeen rakennamme monitoimitalon, uuden lukion, jonka tilat sekä liikunta- ja muut palvelut ovat kaikkien kaupunkilaisten käytössä.

Kehitämme alueen suunnittelun, rakentamisen ja käytön tueksi myös digitaalisia ja teknologisia palveluinnovaatioita yhteistyössä eri toimijoiden kanssa. Hyödynnämme yhteiskehittelyn myötä syntyviä käytäntöjä myös muussa toiminnassamme.

## HYVINKÄÄN SVEITSI

### Hyvinkään Sveitsi nousee tällä pelikirjakaudella uuteen kukoistukseen.

Sveitsin upea luonto, monimuotoiset harrastus- ja virkistysmahdollisuudet sekä alueelle rakentuva uusi asuinalue tulevat olemaan merkittävä vetovoimatekijämme. Sveitsiin rakentuu moderneja hyvinvointi-, kokous- ja majoituspalveluja. Ne tukevat tavoitettamme vapaa-ajan palvelujen monipuolistamiseksi sekä matkailuelinkeinon kasvattamiseksi.

Teemme Sveitsiä entistä tutummaksi myös Hyvinkäällä jo asuville. Kerromme aktiivisesti luontoarvoiltaan tärkeästä Sveitsin alueesta ja sen monipuolisista ulkoilu- ja vapaa-ajanviettomahdollisuuksista.

## KEHITTYVÄ KAUPUNKIKESKUSTA

### Keskustamme on Hyvinkään käyntikortti ja tärkeä vetovoimatekijä.

Hyvien liikenneyhteyksien ja kompaktin kokonsa ansiosta sen keskusta ja monipuoliset palvelut ovat helposti saavutettavissa kaikkialta kaupungista eri kulkumuodoilla. Kun kehitämme keskustaa yhteistyössä eri tahojen kanssa, koko Hyvinkää pärjää kaupunkien välisessä kiristyvässä kilpailussa ja houkuttelee uusia asukkaita, kävijöitä ja investointeja. Näin pystymme tulevaisuudessakin turvaamaan monipuoliset palvelumme ja kehittämään kaupungin viihtyisyyttä ja elinvoimaisuutta.

Laadimme keskusta-alueen kehittämisen tueksi kaupunkikeskustan kehittämissuunnitelman yhdessä asukkaiden, keskustassa kävijöiden, yritysten, yhdistysten ja muiden alueen toimijoiden kanssa. Suunnitelman avulla pyrimme lujittamaan eri tahojen välistä yhteistyötä, tukemaan erilaisten vapaa-ajan aktiviteettien ja elinkeinoelämän toimintamahdollisuuksien vahvistumista sekä tunnistamaan keskusta-alueen fyysistä rakentamista koskevat tulevaisuuden mahdollisuudet.

## AKTIIVINEN TAPAHTUMAKAUPUNKI

### Luomme alkusysäyksen aktiivisen tapahtumakaupungin kehittämistyölle Hyvinkää 100 -juhlavuoden puitteissa.

Haluamme vahvistaa Hyvinkään tunnettuutta aktiivisena tapahtumakaupunkina markkinoimalla eri kanavien omia tapahtumia ja tukemalla muiden järjestäjien markkinointia.

Kehitämme uusia toimintatapoja tapahtumajärjestäjien yhteistyön kokoamiseksi ja erityyppisten tapahtumien mahdollistamiseksi. Selkiytämme eri toimijoiden välistä työnjakoa. Pienehköt paikalliset tapahtumat ovat vahvuutemme, ja kaupungissamme järjestetään tällaisia kokoontumisia runsaasti ympäri vuoden. Tällä strategiakaudella teemme töitä saadaksemme Hyvinkäälle myös valtakunnallisia suur tapahtumia. Meillä on hienot puitteet erilaisille tapahtumille aivan keskustassa, kaupungin ytimessä sekä esimerkiksi lentokentän alueella. Teemme näitä alueita yhteistyökumppaneillemme tutummiksi ja panostamme tapahtumajärjestelyjen sujuvuuteen.

## OMALEIMAINEN KULTTUURI- JA LIIKUNTAKAUPUNKI

### Olemme vahva toimija kulttuurin ja liikunnan saralla, ja haluamme kehittää tätä voimavaaramme vahvan yhteistyön voimin.

Kehitämme urheiluseurojen kanssa jo aloitettuja uusia yhteistyömalleja ja toimimme apuna seurojen keskinäisen yhteistyön vahvistamiseksi. Perustamme kaupungin ja meidän kulttuurilaitosten sekä yhdistysten ja yritysten yhteisen kulttuurifoorumin, jossa toimijoilla on mahdollisuus verkostoitua. Vahvistamme myös kulttuuri- ja liikuntatoimijoiden keskinäistä yhteistyötä.

## KAUPUNKI JA MONIMUOTOISET KYLÄT

### Tiiviin ja kehittyvän keskustaajaman rinnalla Hyvinkäällä on joukko elinvoimaisia kyliä.

Tunnistamme kyliemme erityispiirteet ja vahvuudet kaupunkimme houkuttelevuutta, elinvoimaa ja kuntalaisten hyvinvointia edistävinä tekijöinä.

Viisi suurinta kyläämme ovat Kaukas, Kytäjä, Noppo, Palopuro ja Ridasjärvi. Kyliemme ilmeeseen vaikuttavat kylien monimuotoinen syntyhistoria ja maantieteellinen sijainti. Kyliemme historia on rakentunut jo keskiaikaisen maatalouskylän, sittemmin 1800-luvulla syntyneen teollisuuskylän ja edelleen 1900-luvun palstoitustoiminnan puitteissa.

Kylämme tarjoavat uudenlaisia mahdollisuuksia asumiseen, vapaa-ajanviettoon, harrastuksiin, maatalouteen, luomuviljelyyn ja laajemminkin yrittäjyyteen. Tuemme kylien elinvoimaisuutta ja monimuotoisuutta sekä kehitämme yhteistyötä niiden kanssa. Kyläläisten oma yhteisöllisyys on kylien elinvoimaisuuden perusta.



## KUNTALAISTEN OSALLISUUS, YHTEISÖLLISYYS JA HYVINVOINTI

**Kuntalaisten osallisuuden, yhteisöllisyyden ja hyvinvoinnin edistäminen on yksi kärkihankkeistamme.**

Pidämme monipuolisia harrastus-, ulkoilu- ja vapaa-ajanviettomahdollisuuksia tärkeinä kaikkien kuntalaistemme terveyden ja hyvinvoinnin kannalta.

Haluamme edistää lasten ja nuorten sosiaalisten taitojen kehittymistä, heidän juurtumistaan Hyvinkäälle ja identiteetin vahvistumista kaupunkiyhteisömme jäseninä. Panostamme lasten ja nuorten osallistumis- ja vaikutusmahdollisuuksien kehittämiseen. Otamme käyttöön sähköisen viestinnän uudet mahdollisuudet sekä varmistamme, että lapset ja nuoret saavat hyvät tietotekniset valmiudet jatko-opintojen, työelämän ja yhteiskuntaan sopeutumisen tueksi. Kehitämme yrittäjyyskasvatusta perusopetuksen osana, yhteistyössä alueen yritysten kanssa.

Teemme lasten ja nuorten hyvinvoinnin edistämiseen tähtäävää työtä kaikkien toimialojen voimin, yhdessä yhdistysten, yritysten ja muiden yhteistyökumppaneiden kanssa. Varmistamme yhteistyörakenteiden ja -käytäntöjen toimivuuden sosiaali- ja terveydenhuollon palvelurakennemuutoksen yhteydessä.

On tärkeää, että ikääntyneemmät kaupunkilaisemme säilyttävät toimintakykynsä mahdollisimman pitkään ja voivat elää täysipainoista elämää. Jatkamme ikäihmisten palvelujen moniammatillista kehittämistä. Kiinnitämme erityistä huomiota ikäihmisten liikuntamahdollisuuksiin sekä pyrimme tukemaan heidän osallistumistaan harrastus- ja yhdistystoimintaan. Otamme ikäihmisten erityistarpeet huomioon viestinnässä sekä yhteistyökäytäntöjen suunnittelussa ja toteutuksessa.

## Pelikirjan tukipilarit



### DEMOKRATIA JA OSALLISUUS

- » Tavoitteenamme on avoin, osallistava ja luotettava valmistelu ja päätöksenteko. Edistämme kuntalaisten osallistumis- ja vaikuttamismahdollisuuksia tiedottamisen, neuvonnan ja vuorovaikutuksen keinoin.
- » Luomme aktiivisesti uusia tapoja kuntalaisten osallistumis- ja vaikuttamismahdollisuuksien parantamiseksi. Kokeilemme keskeisissä kärkihankkeissa uusia menetelmiä muun muassa asukas- ja asiakasraatien sekä palvelutestausten avulla.
- » Järjestämme eri foorumeilla tapahtumia, joissa kuntalaisilla ja yhteistyökumppaneilla on mahdollisuus tavata kuntapäättäjiä ja kaupungin henkilöstöä, kertoa kehittämisideoista sekä antaa palautetta kaupungin toiminnasta.
- » Varmistamme edustuksellisen demokratian asianmukaiset toimintaedellytykset. Käytössä olevat järjestelmämme mahdollistavat tarvittaessa sähköiset kokous- ja päätöksentekomenettelyt myös kaupunginvaltuuston kokousten osalta.
- » Poliittisten päättäjien yhteistyö sekä poliittisten päättäjien ja johtavien viranhaltijoiden välinen yhteistyö toimivat kuntalaisten parhaaksi.

## TALOUS

- » Teemme taloudellisesti kestäviä päätöksiä, jotta kaupungin verotulot kasvavat. Riittävä kasvu turvaa asukkaidemme peruspalvelut.
- » Menomme eivät ylitä tulojamme. Talous on tasapainossa.
- » Lainamäärämme pysyy kohtuullisena kaupungin tulo-rahoitukseen nähden. Korkomenot eivät merkittävästi heikennä peruspalvelujen rahoitusmahdollisuuksia.
- » Palvelutuotantomme ja -rakenteemme ovat tehokkaat, saamme käyttämillämme voimavaroilla paljon aikaiseksi. Panostamme talousvaikutusten arviointiin ja seurantaan.
- » Palvelutuotannon ja -rakenteiden kehittäminen on jatkuvaa ja taloudellisesti kestävää.

## HENKILÖSTÖ

- » Toimimme asiakkaan parhaaksi taloudellisella ja asiakaslähtoisellä tavalla. Henkilöstömme uskaltaa uudistua. Luomme omalla toiminnallamme myönteistä kuvaa Hyvinkästä.
- » Edellytämme ja edistämme henkilöstön ammatillisen osaamisen jatkuvaa kehittämistä, halua uuden oppimiseen, toiminnan joustavuutta ja tehokkuutta sekä vastuuta työyhteisön hyvästä ilmapiiristä. Pelaamme reilua peliä.
- » Määrittelemme henkilöstösuunnitelmassa tarkemmin henkilöstöresurssien hyödyntämistä, henkilöstön työkyvyn ja -hyvinvoinnin edistämistä sekä osaamista ja esimiestyön kehittämistä koskevat suunnitelmat.
- » Olemme houkutteleva työnantaja.

## TURVALLISUUS

- » Olemme päättäneet olla Suomen turvallisimman kaupungin ja johtava paikallisen turvallisuus-suunnittelun edelläkävijä. Turvallisuus otetaan huomioon kaikessa palvelutuotannossamme. Viestimme aktiivisesti hyvistä käytännöistämme. Kannustamme kuntalaisia, yhteistyökumppaneita ja henkilöstöä edistämään turvallisuutta omassa lähipiirissään.
- » Tuemme kuntalaisten turvallisuutta panostamalla matalan kynnyksen palveluihin. Olemme helposti tavoitettavissa.
- » Toimimme yhteistyössä ja teemme parhaamme tukeaksemme syrjäytymisvaarassa olevien kuntalaisten hyvinvointia ja sopeutumista yhteiskuntaan.
- » Teemme turvallisuustyötä yhdessä kaupungin eri yksiköiden, kuntalaisten, järjestöjen, turvallisuusviranomaisten, maakunnan, elinkeinoelämän sekä muiden yhteistyökumppaneiden kesken. Teemme yhteistyötä myös kansainvälisten turvallisuusverkostojen kanssa.
- » Laadimme hyvinvointisuunnitelman osana turvallisuussuunnitelman, jossa turvallisuutta ylläpitävät ja edistävät toimenpiteet sekä seuranta kuvataan tarkemmin.
- » Kehitämme turvallisuustyötä kokonaisvaltaisesti riskienhallinnan, valmiussuunnittelun ja paikallisen turvallisuustyön näkökulmista.



## KESTÄVÄ KEHITYS

- » Rakennamme tulevaisuuden Hyvinkäästä turvaamalla asuinalueemme hyvän ilmanlaadun, pohja- ja pintavesien puhtauden sekä luonnon monimuotoisuuden.
- » Uutta rakennettua ympäristöä suunnitellessamme ja rakentaessamme teemme päätöksiä ja toimenpiteitä, jotka tukevat ympäristön terveellisyyttä ja turvallisuutta. Näin mahdollistamme Hyvinkään luonnonvarojen säilymisen myös tulevien hyvinkääläisten ja Hyvinkäällä vierailevien iloksi.
- » Pidämme tärkeänä ympäristökasvatusta ja kuntalaisten yleisen ympäristötietoisuuden lisääntymistä. Teemme laaja-alaista yhteistyötä tämän tavoitteen saavuttamiseksi ja tiedostamme vastuamme ilmaston suojelemiseksi. Edistämme toimillamme hiilidioksidipäästöjen vähentymistä.
- » Edistämme kestävästä liikkumisesta mahdollisuuksia koko kaupunkimme alueella.
- » Ympäristönäkökulmien lisäksi toimintamme rakentuu kestäväälle pohjalle myös sosiaalisesti ja taloudellisesti. Toimimme tavalla, joka on ekologisesti kestävä, sosiaalisesti oikeudenmukainen ja taloudellisesti vastuullinen.

## SÄHKÖISET PALVELUT

- » Uudistumme ja haemme aktiivisesti uuden teknologian tarjoamia mahdollisuuksia toiminnan kehittämisen tueksi.
- » Kehitämme digitalisaation avulla johtamista, toiminnan ja talouden suunnittelua, palvelutuotantoa ja kuntalaisten osallistumismahdollisuuksia.
- » Sähköiset palvelumme ovat asiakkaille helppokäyttöisiä, sujuvia ja helposti saavutettavissa.
- » Tehostamme toimintaamme sähköisten palvelujen avulla. Uutta luodessamme olemme myös valmiita luopumaan vanhasta.
- » Laadimme sähköisten palvelujen kehittämiseksi kaupunkitason suunnitelman, jota tarkennamme vuosittaisen talousarviokäsittelyn yhteydessä.

# Pelitapa

## Hyvinkään pelitapa



- » Kokeilemme ja uudistumme
- » Toimimme sata lasissa asiakkaan parhaaksi
- » Pelaamme yhdessä reilua peliä

### Toimimme asiakkaidemme parhaaksi.

Työskentelemme Hyvinkään asukkaita, yrityksiä, yhdistyksiä, matkailijoita ja muita asiakkaitamme varten.

**Teemme työtämme sata lasissa,** mikä meillä Hyvinkäällä tarkoittaa tehokkuutta, innostusta ja sitoutuneisuutta.

### Kokeilemme ja uudistumme.

Uskallamme tehdä asioita uudella tavalla. Haluamme oppia uutta ja kehittää toimintojamme aktiivisesti. Suuntaamme luottavaisesti kohti tulevaa.

### Pelaamme reilua peliä, meidän kanssamme on mukava tehdä yhteistyötä.



# Elinvoimainen Hyvinkää

Kaupunkimme elinvoima on uudistumiskykyä, jota tarvitsemme taloudellisen kasvun, palvelujen toimivuuden ja asukkaidemme hyvinvoinnin edistämiseksi.

Elinvoimamme perustuu vetovoimaiseen ympäristöön, monipuoliseen yrityskantaan, palveluihin, osaamiseen, työvoiman saatavuuteen, yhteisöllisyyteen ja vahvaan kuntatalouteen.

Vetovoimainen kaupunkimme houkuttelee uusia asukkaita, yrityksiä, työntekijöitä, opiskelijoita ja matkailijoita. Kilpailukykyiset yrityksemme tarjoavat monenlaisia työpaikkoja. Verotuloilla makсамme kaupungin palvelut. Toimivat palvelut parantavat puolestaan arjen toimivuutta ja viihtyvyyttä, mikä edistää työvoiman saantia ja uusien asukkaiden halukkuutta muuttaa Hyvinkäälle.

Elinvoimaisessa kaupungissamme kaupunki, asukkaat, yritykset ja yhdistykset toimivat yhteisten päämäärien hyväksi uutta luoden. Menestyminen edellyttää meiltä omien vahvuusiemme löytämistä, hyödyntämistä ja vahvistamista sekä myönteisen Hyvinkää-identiteetin vahvistamista.

# Palvelut uudistuvat

Laadukkaasti hoidetut lakisääteiset perustehtävät, rakenneuudistusten hallinta

Elämme kuntakentällä suurten rakenteellisten muutosten aikaa. Maakunta- ja soteuudistus tulevat vaikuttamaan toimintaamme merkittäväällä tavalla. Rakenneuudistusten hallinta edellyttää meiltä tahtoa toimia asiakkaidemme parhaaksi, vahvaa muutosvaiheen johtamista, toimivaa vuorovaikutusta ja kykyä yhteistyöhön.



**Hyvinkään Pelikirja lähtee siitä, että merkittävä osa kuntien vastuulle kuuluvista tehtävistä on siirtymässä maakuntahallinnon järjestämisvastuulle vuoden 2019 alusta lukien.**

Muutoksen myötä sosiaali- ja terveydenhuollon palvelujen järjestäminen tulee siirtymään maakunnan vastuulle. Muutoksen laajuutta Hyvinkäällä kuvastaa, että sosiaali- ja terveydenhuollon nettomenojen osuus on ollut lähes 60 % vuosibudjetistamme koko 2000-luvun ajan. Henkilökunnastamme sosiaali- ja terveydenhuollon tehtävissä on työskennellyt noin 35 %.

Pidämme tärkeänä, että kaupungin ja maakunnan yhteistyö toimii joustavasti ja tehokkaasti. Teemme parhaamme, että valtakunnallisen muutoksen tarjoamat hyödyt saadaan mahdollisimman nopeasti kuntalaistemme eduksi. Kaupungin elinvoiman sekä terveyden ja hyvinvoinnin edistäminen jäävät keskeisiksi perustehtäviksemme. Kehitämme uusia käytäntöjä tämän työn tueksi.

Sote- ja maakuntahallinnon uudistukset vaikuttavat kaupungissamme myös työ- ja elinkeinoasioiden hoitamiseen, ympäristöterveydenhuoltoon sekä aluesuunnitteluun. Vastuunjako valtionhallinnon, maakunnan ja kuntien kesken tarkentuu Pelikirjakauden aikana. Seuraamme tätä kehitystä aktiivisesti, otamme muutosaikaisiin kantaa ja ajamme Hyvinkään etua. Muutosten myötä uudistamme omaa lautakunta-, hallinto- ja palvelurakennettamme.



Uudistuvat palvelumme ovat: varhaiskasvatus, perusopetus ja toisen asteen koulutus, kulttuurin ja vapaa-ajan palvelut, terveyden ja hyvinvoinnin edistäminen, maankäytön suunnittelu, elinkeino- ja hallintopalvelut sekä tekniikan ja ympäristön palvelut. Tekniikan ja ympäristön palveluja ovat liikenneväylien ylläpito, joukkoliikenteen järjestäminen, vesihuolto sekä luonnon ja rakennetun ympäristön vaaliminen.

Järjestämme vastuullamme olevat peruspalvelut itse tai yhteistyössä yritysten, yhdistysten ja muiden yhteisöjen kanssa. Hyödynnämme aktiivisesti kuntayhteistyön tarjoamat mahdollisuudet toimintamme tehostamiseksi ja kehittämiseksi.

**Pelitämme rakentuu rohkeudesta uudistua, asiakkaan parhaaksi toimimisesta, tehokkuudesta sekä reilusta pelistä ja hyvästä yhteishengestä.**

Otamme kaikessa palvelutoiminnassamme huomioon Pelikirjan mukaisten kuuden tukipilarin sisällön ja edistämme niiden toteutumista. Toimintatapojen uudistaminen teknologiaa hyödyntäen on lähi-vuosina yksi keskeinen kehittämiskohteemme.

Toimimme Hyvinkäällä tavalla, joka tukee kaupunkilaistemme aktiivisuutta, yhteisöllisyyttä, terveyttä ja hyvinvointia. Käytäntömme mahdollistavat asukkaiden osallistumisen kaupungin toimintatapojen ja palvelujen kehittämiseen eri viestintäkanavia ja yhteistyötapoja hyödyntäen.



# Omistajapolitiikka



Hyvinkää kaupunki omistaa maa-alueita, rakennuksia, tytär- ja osakkuusyhtiöitä sekä on osakkaana kuntayhtymissä ja säätiöissä.

Omistuksiemme kautta edistämme kuntalaisten hyvinvointia tarjoamalla esimerkiksi toimivat vesihuollon ja kaukolämmön palvelut, asuntopalvelut, hyvät ulkoilumaastot, palvelutuotantoon soveltuvat tilat ja edellytykset kaupungin kasvulle ja kehitymiselle.

Olemme omistajana aktiivinen, varmistamme omistuksemme tehokkaan hyödyntämisen ja ohjaamme yhteisöjemme toimintaa. Toimimme konsernissa avoimesti ja johdonmukaisesti. Toimillamme pyrimme kaupungin kokonaisuuteen.

Omistaminen on kaupungille keino järjestää palvelutuotantoaan, ohjata ja suunnata kaupungin kehitystä sekä saada sijoittamalleen pääomalleen tuottoa. Kaupunki arvioi omistuksiansa tarkoituksenmukaisuutta ja organisointitapoja toimintaympäristön muuttuessa. Tällaisia toimintaympäristön muutoksia voivat olla muutokset palvelujen kysynnässä, yksityisessä palvelutarjonnassa, lainsäädännössä sekä kaupunkikonsernin henkilöstössä ja sen osaamisessa.

Mikäli omistuksiin tarvitaan kaupungin kokonaisedun turvaamiseksi muutoksia, olemme valmiita tekemään perustellut päätökset joko hankkimalla uutta omaisuutta tai luopumalla nykyisistä omistuksista.

Täsmennämme omistajapolitiittisia linjauksiamme ja vastuunjakoja omistajapolitiittisen ohjelman/suunnitelman, hallintosäännön ja konserniohjeen avulla.

# Toteutussuunnitelma

Otamme Pelikirjan vahvasti mukaan toiminnan suunnitteluun, johtamiseen ja osaksi kaikkea kaupungin palvelutuotantoa. Pelikirjaan kirjatut kärkihankkeet, rakenneuudistusten hallinta sekä tukipilarit luovat pohjan yhteisten tavoitteiden asettamiselle.





**Täsmennämme Pelikirjan tavoitteita vuositavoitteiden sekä ohjelmien ja kehittämissuunnitelmien avulla.** Käytännössä tämä tarkoittaa sitä, että vuositavoitteita laatiessamme lähdemme liikkeelle pelikirjan määrittelemästä suunnasta. Esimerkiksi eri kärkihankkeisiin sisältyvistä osahankkeista ja niihin liittyvistä tavoitteista päätetään tarkemmin talousarviokäsittelyjen yhteydessä.

Pelikirjasta johdetut tavoitteet kirjataan osaksi talousarviota, tulevat keskeisimmät kaupunkitason tavoitteet valtuuston arvioitaviksi budjetin käsittelyn yhteydessä. Osan vuositavoitteista jätämme kaupunginhallituksen ja lautakuntien tasolla arvioitaviksi ja selkiytämme näin vuositavoitteiden sisältöä ja seurantaa.

Kun pääsemme arvioimaan Pelikirjan pohjalta johdettujen tavoitteiden saavuttamista vuosittain, pystymme seuraamaan, olemmeko toimineet sen viitoittamaan suuntaan. Vastaavasti pystymme reagoimaan, mikäli toimintaympäristömme muuttuu niin merkittävästi, että se edellyttäisi muutoksia pelikirjan sisältöön.

Pelikirjan ja vuositavoitteiden lisäksi tarvitsemme muutamia tarkentavia ja kokoavia ohjelmia ja suunnitelmia. Tällaisia ovat esimerkiksi hyvinvointisuunnitelma ja henkilöstösuunnitelma. Osa ohjelmistamme on myös lakisäätteisiä. Emme kuitenkaan laadi uusia ohjelmapapereita vanhasta tottumuksesta, vaan arvioimme niiden tarpeen huolellisesti. Luovumme tarpeettomiksi osoittautuneista tai vähäiselle käytölle jääneiden ohjelmien päivittämisestä.

Ohjelmien ja yhteisten vuositavoitteiden lisäksi tulemme seuraamaan Pelikirjan käyttöönottoa ja tavoitteiden asettamista yksittäisten toimintayksiköiden tasolla. Esimiehemme sitoutuvat suunnittelemaan ja ohjaamaan yksiköiden toimintaa Pelikirjan mukaisesti. Paras tae Pelikirjan toimeenpanossa onnistumiselle on, että osaava ja innostunut henkilöstömme ottaa Pelikirjan omakseen.

# Tulevaisuuden tahtotila

**Pelikirja ohjaa meitä toimimaan sellaisilla tavoilla, jotka saavat hyvinkääläiset kokemaan ylpeyttä kotikaupungistaan.**

Erinomaiset ja monipuoliset palvelut, luonnonläheisyys, asumisen vaihtoehdot, toimiva kaupunkirakenne sekä vireä kulttuuri- ja liikuntaelämä saavat kaupunkilaisemme ja yrityksemme kertomaan Hyvinkäältä hyvää.

Pelikirja ohjaa ja tukee meitä vahvistamaan kaupungin houkuttelevuutta sekä hyvinkääläisten yhteenkuuluvuuden tunnetta. Yritykset, yhdistykset ja muut yhteisöt ovat tärkeitä kumppaneitamme, ja meidän kanssamme on hyvä tehdä yhteistyötä. Saamme toteutettua rakennemuutokset hallitusti ja elinvoimaisuutemme vahvistuu.

Sana kiirii, että Hyvinkäällä on mutkaton ja mukava meininki. Yhä useampi matkailija pistäytyy meillä kylässä ja yhä useampi muuttaa Hyvinkäälle myös asumaan.

*2020-luvun Hyvinkää on hyvässä vireessä ja nosteessa.*

*Teemme Pelikirjan todeksi yhteisvoimin!*





**Testaa pelitaitosi!**  
[www.hyvinkaa.fi/pelikirja](http://www.hyvinkaa.fi/pelikirja)

HYVINKÄÄ *h*